

Dynamiques de développement territorial de MRC au Québec et contribution du privé

Études cas comparatives

Fjord-du-Saguenay, Drummond, Memphrémagog, Papineau

Axe #1du CRDT: Recompositions socio-territoriales
et développement durable

Rencontre des partenaires de la recherche

Montréal

21 octobre 2005



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Plan de la présentation

- **La recherche**
 - Hypothèses
 - Méthodologie
 - Livrables et échéancier
 - Enjeux
 - État des lieux
 - Territoires
- **Les états des lieux**
 - Fjord-du-Saguenay
 - Drummond
 - Memphrémagog
 - Papineau
- **Un portrait synthèse**
- **Questions**



**centre de recherche sur le
développement territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Les hypothèses

- Le succès des MRC dépend fortement de l'intensité des liens que les MRC réussissent à tisser avec les centres urbains dont elles dépendent pour les services. Les territoires ruraux, à proximité d'un pôle urbain d'importance, devraient bénéficier d'une forte croissance
- Le succès des MRC dépend fortement de l'intensité des liens que les MRC réussissent à tisser au niveau national et international avec les activités économiques présentes sur le territoire ; une MRC réussit si ses secteurs économiques réussissent à rester compétitifs au niveau international, ce qui exige qu'ils soient « branchés » directement sur l'international
- Le succès des MRC dépend fortement de leur aptitude à tirer profit des politiques gouvernementales



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Les hypothèses (suite et fin)

- Le succès des MRC dépend fortement de leur aptitude à attirer et à retenir non seulement des entreprises, mais aussi des habitants (résidents, villégiateurs, touristes, banlieusards, retraités, jeunes familles, jeunes, etc.), cela exigeant, entre autres, des mesures de protection de l'environnement et des politiques d'aménagement, d'urbanisme et de développement local viable
- Le succès des MRC dépend fortement de leur capacité à diversifier leurs secteurs d'activité et à privilégier les secteurs particulièrement dynamiques
- La dynamique territoriale relève d'un ordre historique, géographique et culturel préalable aux niveaux de développement
- Les MRC à faible développement sont celles où la maîtrise du territoire et des ressources est faible
- La qualité de l'environnement dans la MRC affecte le niveau de développement
- L'ALÉNA a été un facteur exogène modifiant significativement la dynamique territoriale des MRC



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• La méthodologie de la recherche (rappel)

- Étude de cas multisites, comparative et longitudinale (20 ans) de quatre MRC
- Méthodes quantitatives (projection, statistiques, indicateurs) et qualitatives (focus-groupe et recherche documentaire)
- 3 niveaux d'analyse:
 - Analyse géographique et historique
 - Analyse sociale et environnementale
 - Analyse économique et prospective
- Diagnostic territorial ou état des lieux à travers l'étude de 8 enjeux de développement durable et 66 indicateurs
- Projection topodynamique



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Outils de recherche, livrables et échéancier

Outils/Livrable	Exécuté	En cours d'exécution	Échéancier visé
• 4 états des lieux (recherche documentaire, collecte des données, base de données et rédaction)	✓		A-2005
• Étude prospective topodynamique	✓		
• Table de discussion dans chaque MRC sur la base des documents précédents et d'un canevas d'entretien	✓	✓	
• Focus-groupe avec les intervenants des 4 MRC	✓	✓	A-2005
• Questionnaire écrit pour les intervenants sur la base des État des lieux			
• Rapport synthèse			Été 2006



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Les enjeux à l'étude

1. Démographie
2. Économie
3. Patrimoine
4. Relations rurales-urbaines
5. Environnement
6. Qualité de vie
7. Équité et cohésion sociale
8. Gouvernance et participation citoyenne



**centre de recherche sur le
développement **territorial****
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Les états des lieux

a) Pourquoi un état des lieux ?

- Mieux comprendre les contraintes et les conditions de succès du développement des communautés rurales
- Pourquoi et en quoi les MRC sont considérées comme « gagnante » ou « perdante »?

b) Qu'est-ce qu'un état des lieux ?

- Prendre une photographie d'un territoire
 - Identifier les facteurs qui influencent la dynamique territoriale
 - Évaluer ses forces et faiblesses
 - Saisir les enjeux du DD à l'échelle du territoire
- Caractériser le rapport avec le milieu rural

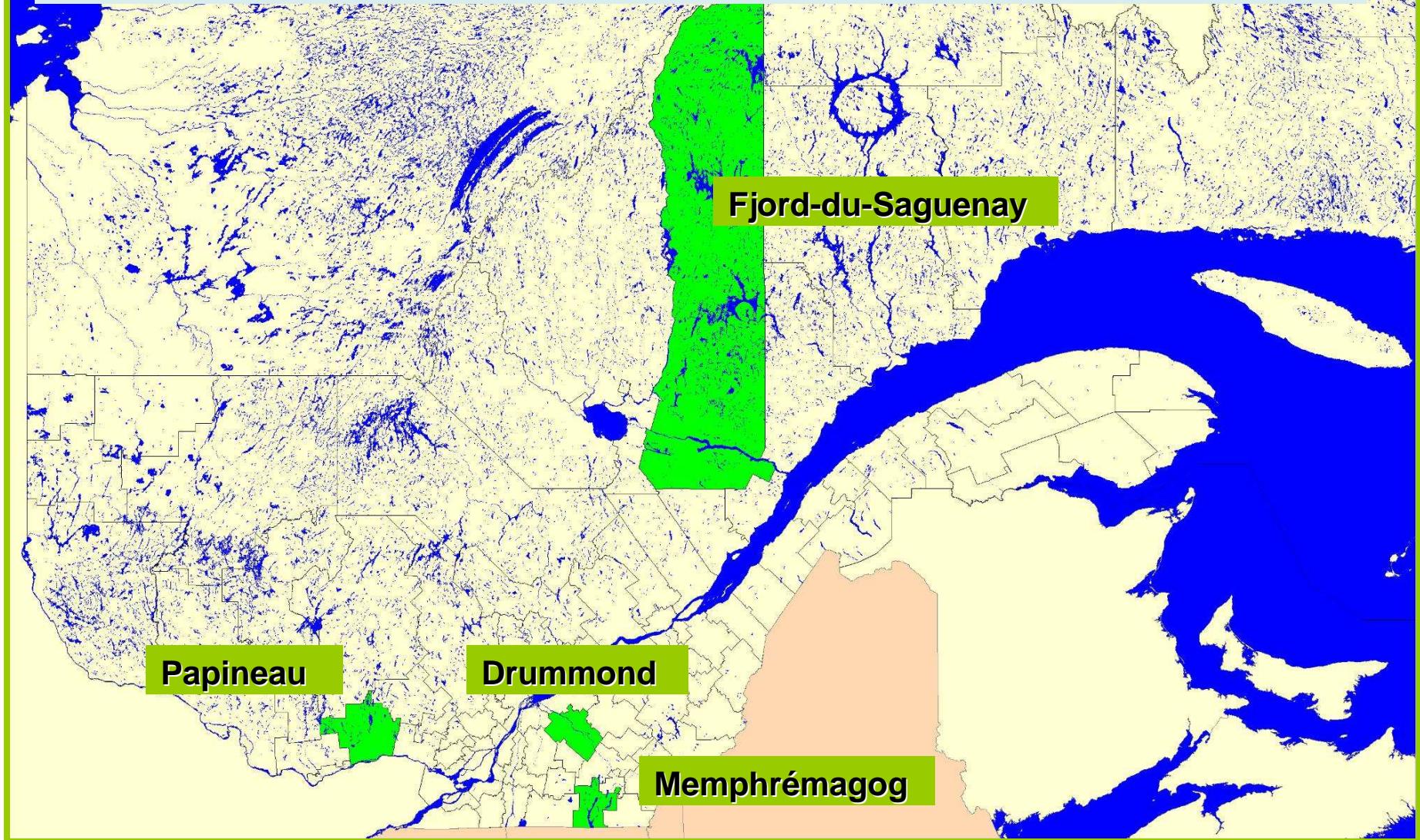


centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- Les territoires d'étude



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



MRC du Fjord-du-Saguenay dite « perdante »



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Fjord-du-Saguenay – les principaux constats

Enjeux #1 - Démographie

- Baisse démographique dans la MRC
- Vieillissement de la population

Enjeux #2 - Économie

- Amélioration des indicateurs économiques à l'échelle de la MRC
- Disparités entre les milieux ruraux et le noyau urbain

Enjeux #3 – Patrimoine et identité

- Valorisation des patrimoines industriels et religieux
- Reconnaissance du patrimoine naturel de la rivière Saguenay

Enjeux #4 – Relations rurales/urbaines

- Rôle central du noyaux urbain
- Un milieu rural bien présent



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Fjord-du-Saguenay – les principaux constats

Enjeux #5 - Environnement

- Pratiques vertes mitigées
- Qualité de l'environnement adéquate

Enjeux #6 – Qualité de vie

- Nombreuses infrastructures culturel, de loisirs et espaces verts
- Taux de suicide élevé et crime en baisse
- Augmentation des propriétaires ruraux et locataires urbains

Enjeux #7 – Équité et cohésion sociale

- Amélioration conditions de vie des femmes et de l'emploi jeune
- Nombreux services aux aînés et aux personnes défavorisées

Enjeux #8 – Gouvernance et participation citoyenne

- Présence importante d'organisations bénévoles
- Participation aux élections municipales (élevé en milieu rural)



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



MRC de Drummond dite « gagnante »



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Drummond – les principaux constats

Enjeux #1 - Démographie

- Croissance de la population de la MRC (surtout Drummondville)
- Vieillissement de la population

Enjeux #2 - Économie

- Bonne performance des différents indicateurs économiques
- Disparités entre les municipalités rurales et Drummondville

Enjeux #3 – Patrimoine et identité

- Importance de Drummondville dans les perceptions du territoire

Enjeux #4 – Relations rurales/urbaines

- Rôle structurant de Drummondville
- Bonne répartition des industries et commerces



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Drummond – les principaux constats

Enjeux #5 - Environnement

- Faiblesse des pratiques vertes
- Importance des lieux d'enfouissement sanitaires

Enjeux #6 – Qualité de vie

- Nombreuses infrastructures culturel et de loisirs dans la ville centre
- Croissance du taux de suicide et augmentation de l'insécurité
- Disparité dans l'accès au logement et à la propriété

Enjeux #7 – Équité et cohésion sociale

- Amélioration conditions de vie des femmes et précarité pour jeunes
- Fragilité de la situation des aînés et des personnes défavorisées

Enjeux #8 – Gouvernance et participation citoyenne

- Présence importante d'organisations bénévoles
- Faiblesse de la participation aux élections municipales



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



MRC de Memphrémagog dite « gagnante »



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Memphrémagog – les principaux constats

Enjeux #1 - Démographie

- Croissance importante de la population
- Vieillissement de la population

Enjeux #2 - Économie

- Amélioration des performances économiques (taux d'emploi bas)
- Magog et Stanstead: plus forte augmentation de revenus

Enjeux #3 – Patrimoine et identité

- Relation étroite entre développement économique et valorisation

Enjeux #4 – Relations rurales/urbaines

- Rôle important des deux pôles de services
- Bonne répartition des retombées récréo-touristiques dans la MRC



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Memphrémagog – les principaux constats

Enjeux #5 - Environnement

- Pratiques vertes bien organisées
- Qualité de l'environnement adéquate

Enjeux #6 – Qualité de vie

- Nombreuses infrastructures culturel, de loisirs et espaces naturels
- Hausse des crimes contre la propriété
- Augmentation des coûts de loyers et diminution de l'offre

Enjeux #7 – Équité et cohésion sociale

- Amélioration conditions de vie des femmes et de l'emploi jeune
- Peu de services aux aînés et aux personnes défavorisées

Enjeux #8 – Gouvernance et participation citoyenne

- Présence importante d'organisations bénévoles
- Faible participation aux élections municipales



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



MRC de Papineau dite « perdante »



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Papineau – les principaux constats

Enjeux #1 - Démographie

- Phénomènes démographiques déstructurants
- Vieillissement de la population

Enjeux #2 - Économie

- Amélioration des indicateurs économiques en marge de Gatineau
- Disparités entre les secteurs nord et sud de la MRC

Enjeux #3 – Patrimoine et identité

- Patrimoine concentré au centre-sud (Petite-Nation)
- Présence de trois identités sur le territoire

Enjeux #4 – Relations rurales/urbaines

- Sud attire les travailleurs et inégalité entre le nord et le sud
- Tourisme et villégiature au centre du développement



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Papineau – les principaux constats

Enjeux #5 - Environnement

- Faiblesse des pratiques vertes
- Qualité de l'environnement adéquate

Enjeux #6 – Qualité de vie

- Milieu naturel et infrastructures de plein air bien organisées
- Taux de suicide élevé
- Marché immobilier en faveur des pôles et de la villégiature

Enjeux #7 – Équité et cohésion sociale

- Amélioration conditions de vie des femmes et précarité jeune
- Services suffisants aux aînés et aux personnes défavorisées

Enjeux #8 – Gouvernance et participation citoyenne

- Présence d'organisations bénévoles et leadership d'acteurs locaux
- Participation aux élections municipales (élevé en milieu rural)



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Portrait - synthèse

Territoires Enjeux	Fjord-du-Saguenay « perdante »	Drummond « gagnante »	Memphrémagog « gagnante »	Papineau « perdante »
Démographie	-	+/-	+	-
Économie	+/-	+/-	+	+/-
Patrimoine	+	-	+	+
Relation r/u	+/-	+/-	+	+/-
Environnement	+/-	-	+	-
Qualité de vie	+/-	-	+/-	-
Équité	+	+/-	+/-	+/-
Gouvernance	+	+/-	+/-	+



• Questions

- 1. Il semble que la qualité des liens entre le rural et l'urbain influence la dynamique d'un territoire?**
- 2. En regard au développement économique de la MRC, quel a été l'apport des récentes politiques gouvernementales québécoises?**
- 3. Comment une approche axée sur les principes de développement durable peut-elle favoriser le développement de votre territoire?**
- 4. Dans la planification et la gestion du territoire, quelle importance doit-on accorder aux éléments suivants :**
 - la qualité de vie ?**
 - l'équité et la cohésion sociale ?**
 - la qualité de l'environnement ?**



**centre de recherche sur le
développement territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Place aux échanges

Merci

Centre de recherche sur le développement **territorial** (CRDT)

UQAC-UQAR-UQAT-UQO

300, allée des Ursulines
Rimouski, Québec, Canada
G5L 3A1

[crt@uqar.qc.ca](mailto:crdt@uqar.qc.ca)

www.uqar.qc.ca/crdt



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO

