

Dynamiques de développement territorial de MRC au Québec et contribution du privé

Études cas comparatives

Fjord-du-Saguenay, Drummond, Memphrémagog, Papineau

**Axe #1du CRDT: Recompositions socio-territoriales
et développement durable**

Christiane Gagnon, UQAC

Serge Gagnon, UQO

Luc-Normand Tellier, UQAM

avec la collaboration de Raymond Beaudry, UQAR

Rencontre des partenaires de la recherche

Montréal, vendredi 24 mars 2006

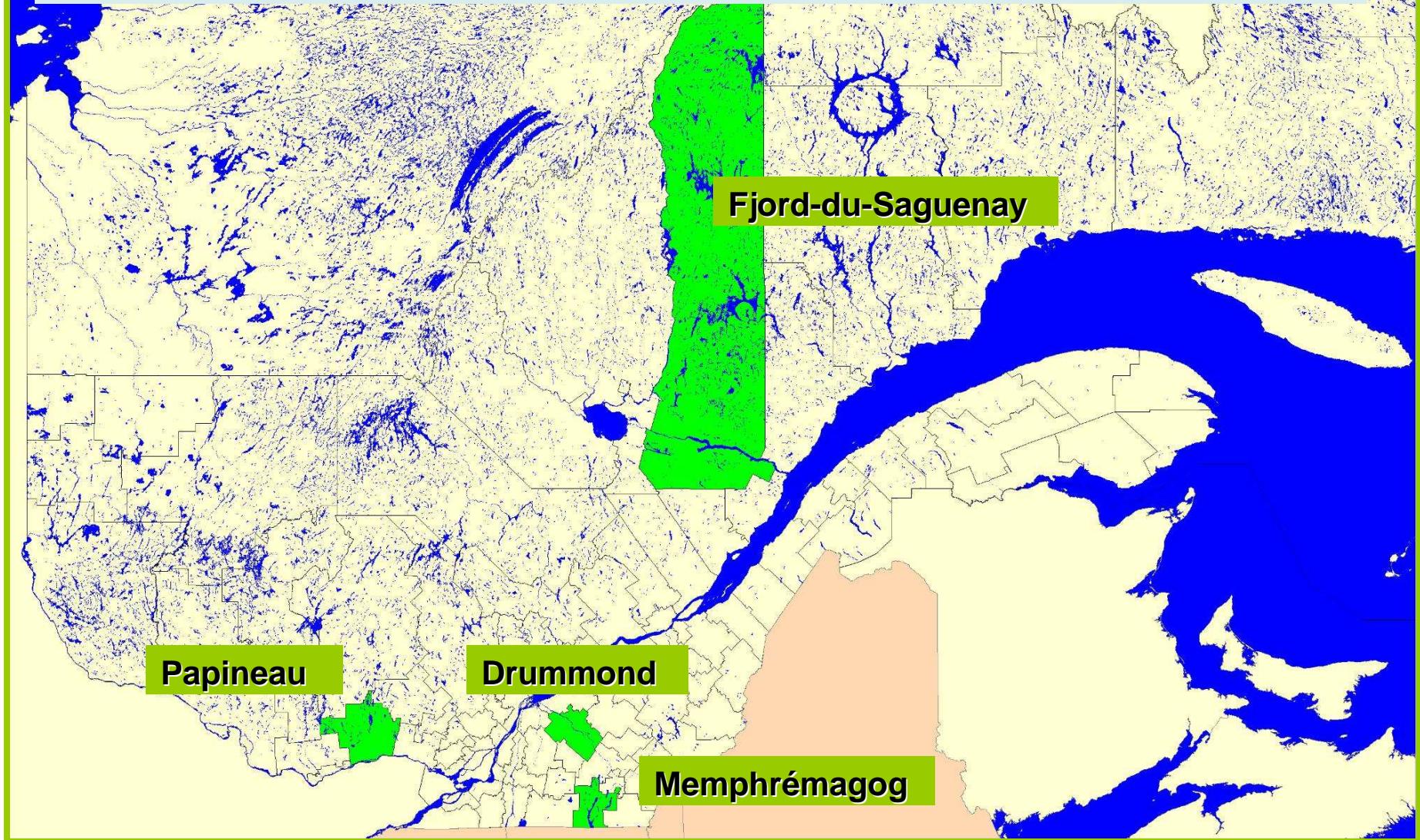


**centre de recherche sur le
développement territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- Les territoires d'étude



• Rappel de la méthodologie de la recherche

- Étude de cas multisites, comparative et longitudinale (20 ans) de quatre MRC
- Méthodes quantitatives (projection, statistiques, indicateurs) et qualitatives (focus-groupe et recherche documentaire)
- 3 niveaux d'analyse:
 - Analyse géographique et historique
 - Analyse sociale et environnementale
 - Analyse économique et prospective
- Diagnostic territorial ou état des lieux à travers l'étude de 8 enjeux de développement durable et 66 indicateurs
- Projection topodynamique



centre de recherche sur le
développement **territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- Présentation des résultats des entretiens dans les MRC

Objectifs des entretiens et méthodologie

- Échanger avec les intervenants sur les résultats de *l'État des lieux de leur MRC* et sur les projections topodynamiques
- Prendre en compte les perceptions et recommandations des intervenants quant à la dynamique territoriale de leur MRC et la contribution du secteur privé
- Méthodologie:
 - Présence des chercheurs
 - Rôle de l'animatrice : présentation des objectifs, enjeux, questions
 - Enregistrement des rencontres
 - Questionnaire sur les 8 enjeux



Questions abordées pendant les entretiens

- 1 En quoi la qualité des liens entre le rural et l'urbain influence la dynamique d'un territoire?
- 2 En regard au développement économique de votre MRC, quel a été l'apport des récentes politiques gouvernementales québécoises?
- 3 Comment une approche axée sur les principes de développement durable viable peut-elle favoriser le développement de votre territoire?



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



- **Résultats des échanges en fonction des enjeux**

Démographie –1- Vieillissement de la population et services

- **MRC du Fjord du Saguenay**

Services aux personnes âgées : adapté la réalité aux personnes âgées, normes urbaines exclues les territoires ruraux

- **MRC de Memprémagog**

Services aux personnes âgées : éviter le déplacement vers le centre

- **MRC de Drummond**

Services aux personnes âgées : attirées par la ville centre

Retraités : travailleurs recherchés : Rona

- **MRC de Papineau**

Personnes âgées une richesse : baby-boomers



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Démographie –2- Les jeunes et la formation

- **MRC du Fjord du Saguenay**

Les jeunes : retour, manque de services, repenser l 'école

Formation : inadéquate

- **MRC de Drummond**

Formation non valorisée et décrochage

- **MRC de Memprémagog**

Accueil de nouvelles familles : contraintes liées aux coûts de l 'habitation

Formation : décrochage et formation non-valorisée

- **MRC de Papineau**

Le jeunes quittent le Nord pour le Sud :fermetures d 'école

Formation : manque de ressources besoins en agro-alimentaire, petites exploitations agricoles



L'économie locale –1- Tertiaire, NTIC et ressources

- **MRC du Fjord du Saguenay**

Le tertiaire : tourisme une bouée de sauvetage

Revendication de la deuxième transformation : production forestière

Villages en concurrence avec les parcs industrielles

NTIC : un besoin, travailleurs autonomes, Int. h-v

- **MRC de Drummond**

Industrie et commerces concentrés dans la ville centre

Liens avec la Chine

Agriculture industrielle : intégrateurs

Expérience coopérative alimentaire en milieu rural : un échec

Le développement de la ruralité : un parc industriel



L'économie locale –2– Tertiaire, NTIC et ressources

- **MRC de Memphémagog**

Difficile passage de l 'industrie du textile à l 'industrie du plastic : concurrence asiatique

NTIC : oui mais... Paysage, dépendance et adaptation

- **MRC de Papineau**

Exode des sièges sociaux : santé, transport, commission scolaire, Hydro-Québec

NTIC : un service universel et solidarité

Rapport Nord/Sud : villégiature, services, revendication de la deuxième et troisième transformation des produits forestiers



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Le patrimoine Architecture et paysage

- **MRC du Fjord du Saguenay**
La forêt, les églises, la contemplation : tourisme et communauté : sentiers pédestres, paysage, architecture
- **MRC de Drummond**
Valorisation de l'architecture urbaine : une ruralité sans histoire ?
- **MRC de Memphrémagog**
Patrimoine industriel : ancien et actuel, vivant ou sous cloche
Valorisation du paysage : résistance à l'industrialisation
- **MRC de Papineau**
Vers une valorisation égalitaire des identités territoriales :
La Petite-Nation : patrimoine architecturale
La Lièvre : patrimoine paysager



La qualification des relations rurales/urbaines –1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Exclusion et dépendance des ruraux
- **MRC de Memphrémagog**
Complémentarité
- **MRC de Drummond**
Forte attraction et faible lien entre la ville centre et le rural
- **MRC de Papineau**
Complicité et harmonie
Forte attraction de la ville de Gatineau :localités banlieues



Les perceptions sur l'environnement: une contrainte

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Une contrainte au développement
- **MRC de Drummond**
Empêche la croissance économique
Recyclage et récupération
Site d'enfouissement sanitaire : multinationale
Peu intégré au plan de développement
- **MRC de Memphrémagog**
Souvent l'affaire d'une classe aisée
Comment attacher tous les morceaux
- **MRC de Papineau**
Opposition à l'agriculture industrielle
Associations de protection des lacs



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



La qualité de vie comme thème intégrateur

Au-delà des infrastructures: un milieu de vie –1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**
QV : vivre en milieu rural
Suicide et les jeunes : que faire ?
- **MRC de Drummond**
QV : équipements culturels
Meilleure rationalisation des services
Mieux intégrer les nouvelles familles
Logements sociaux : personnes à faible revenu
Isolement des personnes, solitude
Violence conjugale, suicide : éclatement des familles



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



La qualité de vie comme thème intégrateur

Au-delà des infrastructures: un milieu de vie –2-

- **MRC de Memphrémagog**

QV : renommée de la MRC : harmonie entre le paysage, le voisinage et le développement industriel

Accès à des services de proximité

Coût élevé des logements

Bas salaire, Écart entre riches et pauvres : Infractions dans les maisons riches

- **MRC de Papineau**

QV : la culture

Accès aux activités culturelles

Le patrimoine

Se mobiliser pour penser ensemble le développement



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Équité

- **MRC du Fjord du Saguenay**
Priorité aux jeunes : emploi et scolarisation
Services aux personnes âgées dans leur milieu : ruralité
- **MRC de Drummond**
Familles monoparentales
Salaire des F plus bas que celui des H
- **MRC de Memhrémagog**
Femmes et travail saisonnier : emplois précaires
- **MRC de Papineau**
Manque de participation des F à la vie municipale



**centre de recherche sur le
développement territorial**
UQAC – UQAR – UQAT – UQO



Cohésion sociale

- **MRC du Fjord du Saguenay**
S'appuie sur le travail : la formation souvent inadéquate
- **MRC de Drummond**
Le communautaire : services
Le bénévolat : loisirs et sports
- **MRC de Memphrémagog**
La concordance entre la formation et l'emploi
Les organismes communautaires : femmes, logement, la santé mentale, banque alimentaire, centre des femmes
- **MRC de Papineau**
Tables sectorielles : la pauvreté, le social, la culture, les loisirs



Gouvernance et participation: un intérêt limité pour la démocratie élective? –1-

- **MRC du Fjord du Saguenay**

Maires élus par acclamation, moins de candidats

Faible rémunération, mission

Absence de relève, épuisement des leaders

Un leader pluriel : le maire, les entrepreneurs, groupes sociaux, environnementaux, communautaires

- **MRC de Drummond**

Faible participation : élections municipales

Fort mouvement associatif : services : clientèle ou citoyen ?

Fin du leader traditionnel : qualité des liens et lieux d'échange et d'animation



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO



• Résultats finales: questions discutées lors des rencontres

- **La qualité des liens entre les ruraux et les urbains**

Détériorée

Améliorée

Complémentarité, interdépendance, pas de ville centre leader

Parfaite, seule contrainte : géographique et transport

- **L 'apport du politique**

Négligeable : comptons sur nous-mêmes

Soutien technique et financier : plan de relance

Négatif : contre la volonté populaire

- **Le développement durable**

Une philosophie : idéaliste

Groupes de pression : menaces pour le dév. économique

Un tout : social, économique et environnement

- **ALENA ???**



- **Un portrait des enjeux par MRC**

Enjeux	Territoires	MRC Fjord-du-Saguenay	MRC Drummond	MRC Memphrémagog	MRC Papineau
Démographie		-	+/-	+/-	-
Économie		-	+	+	+/-
Patrimoine		+/-	+/-	+	+
Relation r/u		+/-	+/-	+	+/-
Environnement		+/-	+/-	+	+/-
Qualité de vie		+	+/-	+	+/-
Équité et cohésion sociale		-	-	+	+
Gouvernance		+/-	-	+/-	+



• Outils de recherche, livrables et échéancier

Outils/Livrable	Exécuté	En cours d'exécution	Échéancier visé
• 4 états des lieux (recherche documentaire, collecte des données, base de données et rédaction)	<input type="checkbox"/>		A-2005
• Étude prospective topodynamique	<input type="checkbox"/>		
• Table de discussion dans chaque MRC sur la base des documents précédents et d'un canevas d'entretien	<input type="checkbox"/>		
• Focus-groupe avec les intervenants des 4 MRC	<input type="checkbox"/>		A-2005/ H-2006
• Questionnaire écrit pour les intervenants sur la base des État des lieux	<input type="checkbox"/>		
• Rapport synthèse	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Été 2006



Place aux échanges

Merci

Centre de recherche sur le développement **territorial** (CRDT)

UQAC-UQAR-UQAT-UQO

300, allée des Ursulines
Rimouski, Québec, Canada
G5L 3A1

crdt@uqar.qc.ca

www.uqar.qc.ca/crdt



centre de recherche sur le
développement **territorial**

UQAC – UQAR – UQAT – UQO

